

Den Selvejende Institution Swinging Europe

Nørregade 7D, 7400 Herning

CVR-nr. 32 97 86 65

Årsrapport

2025

Penneo dokumentnøgle: 7COL2-FF7UP-ITCVF-E437O-B7Q5B-XTKM3

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Institutionsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	10
Balance	12
Noter	13

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og ledelse har dags dato aflagt årsrapporten for 2025 for Den Selvejende Institution Swinging Europe.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven, driftstilskudsloven og dertil knyttede bekendtgørelser samt institutionens vedtægter.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Desuden er det vores opfattelse, at vi har taget skyldige økonomiske hensyn ved institutionens forvaltning.

Herning, den 11. marts 2026

Daglig leder

Jacob Mangwana Haagendal

Bestyrelse

Brian Nyegaard Bruhn
bestyrelsesleder

Julius Høj

Sara Dommergaard Thomassen

Morten Petersen

Gitte Hornshøj Laugesen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i Den Selvejende Institution Swinging Europe

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Den Selvejende Institution Swinging Europe for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter institutionens vedtægter, Kulturstyrelsens krav til regnskab og revision samt driftstilskudsloven med tilhørende bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med institutionens vedtægter, Kulturstyrelsens krav til regnskab samt driftstilskudslovens regnskabsregler.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarder for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelser i institutionens vedtægter, Kulturstyrelsens krav til revision samt driftstilskudsloven med tilhørende bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af institutionen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Den Selvejende Institution Swinging Europe har i overensstemmelse med reglerne i Kulturstyrelsens krav til regnskab samt driftstilskudsloven med tilhørende bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 som sammenligningstal i resultatopgørelsen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 medtaget det af ledelsen godkendte resultatbudget for 1. januar - 31. december 2025. Resultatbudgettet har, som det fremgår af årsregnskabet, ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med institutionens vedtægter, Kulturstyrelsens krav til regnskab samt driftstilskudsloven med tilhørende bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Den Selvejende Institution Swinging Europas evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere institutionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i institutionens vedtægter, Kulturstyrelsens krav til revision samt driftstilskudsloven med tilhørende bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i institutionens vedtægter, Kulturstyrelsens krav til revision samt driftstilskudsloven med tilhørende bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om institutionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at institutionen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores vidnen opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til institutionens vedtægter, Kulturstyrelsens krav til revision samt driftstilskudsloven med tilhørende bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med institutionens vedtægter, Kulturstyrelsens krav til revision samt driftstilskudsloven med tilhørende bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgående aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af Den Selvejende Institution Swinging Europe og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Holstebro, den 11. marts 2026

KRØYER PEDERSEN

Statsautoriserede Revisorer P/S
CVR-nr. 45 92 23 91

Kenneth Taubjerg

statsautoriseret revisor
mne48490

Institutionsoplysninger

Institutionen

Den Selvejende Institution Swinging Europe
Nørregade 7D
7400 Herning

Hjemmeside: www.swinging-europe.dk

CVR-nr.: 32 97 86 65

Institutionen er momsregistreret.

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Brian Nyegaard Bruhn, bestyrelsesleder
Julius Høj
Sara Dommergaard Thomassen
Morten Petersen
Gitte Hornshøj Laugesen

Daglig leder

Jacob Mangwana Haagendal

Revision

KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer P/S

Bankforbindelse

Jyske Bank

Ledelsesberetning

Væsentlige ændringer i institutionens aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat udgør 328.126 kr. mod 38.881 kr. sidste år. Egenkapitalen pr. 31. december 2025 udgør 119.123 kr.

Ledelsen og bestyrelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Ledelsen og bestyrelsen har igennem det forgangne regnskabsår igangsat en række tiltag til forbedring af institutionens økonomi. Baseret på budgettet for 2026 samt kreditfaciliteterne er det ledelsens og bestyrelsens opfattelse, at institutionen stadig kan drives på en måde, hvorpå institutionen kan leve op til sine forpligtelser det kommende år.

Den modtagne støtte til "Sirene sang" på 84.743 kr. disponeres til gennemførelse af aktiviteter i 2026 i overensstemmelse med tids- og aktivitetsplaner.

I henhold til den vedtagne udviklingsstrategi er der foretaget reservation på 100.000 kr. til markering af institutionens 30-års jubilæum. Jubilæet ses som en strategisk anledning til både synlighed, styrket netværksopbygning og organisatorisk konsolidering.

Der er herudover reserveret op til 100.000 kr. af egenkapitalen til projektet "Vi Mødes På Midten". Projektet prioriteres højt i 2026 som led i institutionens langsigtede udvikling og publikumsarbejde. Selvom den samlede finansiering endnu ikke er fuldt tilvejebragt, har ledelsen valgt at afsætte midler for at sikre fremdrift og mulighed for opstart. Beslutningen er truffet på et økonomisk forsvarligt grundlag og under hensyntagen til institutionens likviditet og risikoprofil.

Ledelsen og bestyrelsen har i lighed med tidligere år udarbejdet en særskilt, mere udførlig beretning over institutionens aktiviteter og beskrivelser heraf. Der henvises hertil for en nærmere beskrivelse og uddybende informationer omkring 2025 samt kommende projekter.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der har efter regnskabsårets udløb ikke været begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke institutionens finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Den Selvejende Institution Swinging Europe er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens, driftstilskudsloven og dertil knyttede bekendtgørelser samt institutionens vedtægter.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde institutionen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå institutionen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden den interne årsrapport aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Indtægter

I resultatopgørelsen medtages årets indtægter, herunder offentlige og private tilskud, kontante gaver mv.

Tilskud

Modtaget tilskud indtægtsføres i det regnskabsår, tilskuddet er bevilliget til at skulle dække. Modtaget tilskud til projekter periodiseres således, at de indtægtsføres samtidig med, at projektet gennemføres.

Omkostninger

Omkostninger til projekter omfatter alle omkostninger, som direkte kan henføres til institutionens projekter.

Fællesomkostninger omfatter institutionens omkostninger til lønninger, lokaler samt administration.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til institutionens medarbejdere.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitut og kontantbeholdning.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2025	Budget 2025 (ej revideret)	2024
Driftstilskud fra Herning Kommune	785.000	761.000	761.000
Tilskud fra Kulturministeriet	761.383	740.000	739.207
1 Indtægter "PlayGround Live"	134.910	193.500	7.227
Indtægter "BazarJazz"	0	0	20.000
Indtægter "Kulturfest Herning"/"ContainCultureSport"	0	20.000	94.656
2 Indtægter "Sirene sang"	84.743	275.930	20.000
3 Indtægter "Meeting Point"	992.341	1.666.885	279.000
4 Indtægter "H+H"	425.722	395.223	41.000
Indtægter "The Drama War Project"	0	0	25.000
Indtægter "Gateway Music"	0	0	115
Tilskud fra Uddannelses- og Forskningsministeriet	4.922	0	0
5 Indtægter "Partnership Meeting"	67.978	84.100	0
6 Indtægter "Europe Jazz Network"	5.918	0	0
Indtægter "Capacity-Building"	0	179.177	0
Indtægter "Øvrige projekter - endnu ej søgt"	0	250.000	0
Indtægter	3.262.917	4.565.815	1.987.205
7 Produktionsomkostninger "PlayGround Live"	-128.914	-183.500	-7.771
Produktionsomkostninger "BazarJazz"	0	0	-16.500
Produktionsomkostninger "Kulturfest Herning"/"ContainCultureSport"	0	-20.000	-53.682
Produktionsomkostninger "Sirene sang"	0	-225.000	-13.131
8 Produktionsomkostninger "Meeting Point"	-1.022.590	-1.601.318	-278.675
9 Produktionsomkostninger "H+H"	-203.157	-352.385	-40.225
10 Produktionsomkostninger "IMS Partnership Meeting"	-46.996	-82.500	0
11 Produktionsomkostninger "Fracolta"	-515	0	0
Produktionsomkostninger "Capacity- Building"	0	-179.177	0
Produktionsomkostninger "Øvrige projekter - endnu ej søgt"	0	-225.000	0
Produktionsomkostninger	-1.402.172	-2.868.880	-409.984

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2025	Budget 2025 (ej revideret)	2024
12 Personaleomkostninger	-1.137.798	-1.200.000	-1.085.682
Lokaleomkostninger	-137.000	-133.000	-133.000
13 Administrationsomkostninger	-250.971	-310.000	-314.952
Fællesomkostninger	-1.525.769	-1.643.000	-1.533.634
 Resultat før finansielle poster	 334.976	 53.935	 43.587
14 Finansielle omkostninger	-6.850	-5.000	-4.706
Årets resultat	328.126	48.935	38.881

Balance 31. december

Aktiver			
<u>Note</u>		<u>2025</u>	<u>2024</u>
Omsætningsaktiver			
	Andre tilgodehavender	423.206	7.227
	Periodeafgrænsningsposter	0	7.798
	Tilgodehavender i alt	<u>423.206</u>	<u>15.025</u>
15	Likvide beholdninger	<u>868.981</u>	<u>627.665</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>1.292.187</u>	<u>642.690</u>
	Aktiver i alt	<u>1.292.187</u>	<u>642.690</u>
Passiver			
Egenkapital			
	Egenkapital primo	-209.003	-247.884
	Overført resultat	<u>328.126</u>	<u>38.881</u>
	Egenkapital i alt	<u>119.123</u>	<u>-209.003</u>
Gældsforpligtelser			
16	Modtagne forudbetalte tilskud	135.000	476.190
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	792.521	165.667
17	Anden gæld	<u>245.543</u>	<u>209.836</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.173.064</u>	<u>851.693</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>1.173.064</u>	<u>851.693</u>
	Passiver i alt	<u>1.292.187</u>	<u>642.690</u>

Noter

	2025	2024
1. Indtægter "PlayGround Live"		
Slots- og Kulturstyrelsen	75.000	0
Kulturelt Samråd	34.910	0
EgeFonden	15.000	0
Midtjysk Skole- og Kulturfond	10.000	0
Herning Kommune	0	7.227
	134.910	7.227
2. Indtægter "Sirene sang"		
Nordisk Kulturfond	84.743	20.000
	84.743	20.000
3. Indtægter "Meeting Point"		
European Education and Culture Executive Agency (EACEA) - Meeting Point	893.593	0
Overført til 2024	0	199.022
Slots- og Kulturstyrelsen	98.748	89.363
Overført til 2025	0	-9.385
	992.341	279.000
4. Indtægter "H+H"		
Uddannelses- og Forskningsstyrelsen	405.722	357.115
Overført til 2025	0	-316.115
Herning Kommune	20.000	0
	425.722	41.000
5. Indtægter "Partnership Meeting"		
International Media Support	75.690	0
Ikke forbrugt tilskud til New Democracy Fund	-7.712	0
	67.978	0

Noter

	2025	2024
6. Indtægter "Europe Jazz Network"		
Kultursamarbejdet	5.918	0
	5.918	0
7. Produktionsomkostninger "PlayGround Live"		
Honorar	102.500	7.227
Rejseomkostninger	9.360	0
Kost og logi	14.464	0
Småanskaffelser	715	0
Markedsføring	1.875	544
	128.914	7.771
8. Produktionsomkostninger "Meeting Point"		
Honorar	0	173.706
Køb af assistance til markedsføring	0	4.646
Markedsføring	0	3.678
Overnatning	0	35.900
Forplejning	0	28.822
Domæne	0	1.728
Rejseomkostninger	951	25.839
Småanskaffelser	0	876
Kulturelle aktiviteter	32.000	3.480
Samarbejdspartnere Meeting Point	983.179	0
Kulturelle aktiviteter	6.460	0
	1.022.590	278.675

Noter

	2025	2024
9. Produktionsomkostninger "H+H"		
Forplejning	2.010	50
Diverse	12.105	96
Transport	12.065	102
Kick-off	0	4.361
Honorar partnere	150.340	35.616
Rejse til Hannover	4.511	0
Slow Touring i Herning	22.126	0
	203.157	40.225
10. Produktionsomkostninger "IMS Partnership Meeting"		
Rejseomkostninger	17.295	0
Forplejning	3.343	0
Tilskud til partner	26.098	0
Museum	260	0
	46.996	0
11. Produktionsomkostninger "Fracolta"		
Research-møde Fracolta	515	0
	515	0
12. Personaleomkostninger		
Lønninger	1.042.956	1.032.085
Regulering feriepengeforpligtelser	-2.876	8.407
Personaleomkostninger	26.794	17.967
Kørselsgodtgørelse	13.612	10.764
Sygedagpenge mv.	-2.027	-901
Pensionsbidrag	38.617	0
Sociale omkostninger inkl. ATP	20.722	17.360
	1.137.798	1.085.682

Noter

	2025	2024
13. Administrationsomkostninger		
Kontorartikler	2.812	0
It-omkostninger inkl. gebyr lønsystem	13.106	11.434
Mindre nyanskaffelser	6.811	0
Telefon	1.521	1.584
Porto og gebyrer	8.445	5.684
Udarbejdelse og revision af årsrapport	51.500	52.500
Regnskabs- og bogholderimæssig assistance	48.394	150.572
Forsikringer	27.833	25.286
Kontingenter/medlemskaber	38.941	34.281
Mødeomkostninger	4.873	3.767
Rejseomkostninger	30.811	16.062
Annoncering og markedsføring	15.594	0
Konsulenthonorar	0	12.576
Gaver og blomster	330	1.206
	250.971	314.952
14. Finansielle omkostninger		
Renter, pengeinstitutter	1.597	451
Indeksring feriepenge overgangsperiode	5.236	4.255
Valutakursdifferencer	17	0
	6.850	4.706
	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>
15. Likvide beholdninger		
Kassebeholdning	306	187
Jyske Bank, nr. 7621-2137244	868.675	627.478
	868.981	627.665

Noter

	31/12 2025	31/12 2024
16. Modtagne forudbetalte tilskud		
JJ & HMJ Fond - PlayGround 2025	0	25.000
New Democracy Fund - Partnership Meeting	0	75.690
Kulturstyrelsen - Meeting Point	0	9.385
Uddannelses- og Forskningsstyrelsen - H+H	0	316.115
Øvrige modtagne forudbetalte tilskud	50.000	50.000
NAPA Nordens Institut i Grønland	85.000	0
	135.000	476.190
17. Anden gæld		
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	41.801	25.107
ATP og andre sociale ydelser	3.564	4.158
Løn og tantieme	17.247	0
Feriepenge - overgangsordning	146.760	141.524
Feriepengeforpligtelse	36.171	39.047
	245.543	209.836

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Jacob Mangwana Haagendal

Daglig leder

Serienummer: 646b4704-0ad3-4200-b904-2375de34c536

IP: 95.138.xxx.xxx

2026-03-11 16:11:33 UTC



Gitte Hornshøj Laugesen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 77d7b065-62d6-4eae-b684-284238e9a7ec

IP: 95.138.xxx.xxx

2026-03-11 16:13:09 UTC



Morten Brian Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f42c3019-0ce1-4975-9ccb-768c34e13023

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-11 16:13:45 UTC



Julius Severin Høj Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8938aed9-1f1e-4a9a-9d4b-b0c510c0773a

IP: 154.74.xxx.xxx

2026-03-11 16:16:08 UTC



Sara Dommergaard Thomassen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 59c5bf67-17bc-422c-83d6-fde8e09ca6c3

IP: 91.236.xxx.xxx

2026-03-12 11:16:09 UTC



Brian Nygaard Bruhn

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 61c2fb28-ca7a-431a-8223-8b8452a7874b

IP: 95.138.xxx.xxx

2026-03-12 11:52:53 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Kenneth Taulbjerg

Krøyer Pedersen Statsautoriserede Revisorer P/S CVR: 45922391
Statsautoriseret revisor

På vegne af: KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revis...

Serienummer: 53c2ec7c-4334-47a3-a8bf-ebbc1d24588c

IP: 152.115.xxx.xxx

2026-03-12 12:45:49 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.